



ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)

ДЕПАРТАМЕНТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

НАКАЗ

30.12.2022

№ 1205/1

Про Стратегічний план діяльності  
Департаменту охорони здоров'я  
виконавчого органу Київської міської ради  
(Київської міської державної адміністрації)

З метою визначення стратегічних цілей, завдань та заходів Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Стратегічний план діяльності Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Департаменту охорони здоров'я міста Києва) як головного розпорядника бюджетних коштів на 2023-2025 роки, що додається.

2. Директору комунального некомерційного підприємства «Київський міський інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) забезпечити оприлюднення змісту цього наказу на офіційному вебсайті Департаменту охорони здоров'я міста Києва.

3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступників директора Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) згідно з розподілом обов'язків.

Виконувач обов'язків директора

Дмитро КУЦОПАЛ

## **ЗАТВЕРДЖЕНО**

Департамент охорони здоров'я  
виконавчого органу Київської  
міської ради (Київської міської  
державної адміністрації)

від 30.12. 2022 року № 1405/1

### **СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН**

**діяльності Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської  
міської ради (Київської міської державної адміністрації)  
як головного розпорядника бюджетних коштів на 2023-2025 роки**

#### **Розділ I**

Мета діяльності Департаменту охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Департамент охорони здоров'я міста Києва) – сприяння організації забезпечення надання мешканцям столиці якісної, доступної та безоплатної медичної допомоги шляхом підтримки та розвитку комунальних закладів охорони здоров'я та підприємств, установ і організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва.

Основними завданнями Департаменту охорони здоров'я міста Києва є забезпечення реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я на території міста Києва, планування розвитку мережі закладів охорони здоров'я, організація їх матеріально-технічного та методичного забезпечення в межах повноважень, передбачених законодавством, організація проведення профілактичних і протиепідемічних заходів, а також робіт з ліквідації епідемій та спалахів інфекційних хвороб, заходів медичного захисту під час ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій в межах повноважень, участь у розробленні та виконанні Стратегії розвитку міста Києва (Сектор 2.4. «Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя»).

#### **Розділ II**

##### **Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності**

Враховуючи, що у період дії воєнного стану органи державної статистики призупинили оприлюднення статистичної інформації, а також те, що значна частина інформації є з обмеженим доступом, аналіз статистичних показників за 2022 рік не наводиться. Крім того, значний вплив на оцінку динаміки показників здоров'я та захворюваності жителів міста Києва завдали численні міграційні процеси населення.

З 2020 року, відповідно до Бюджетного кодексу України, Концепції реформи фінансування системи охорони здоров'я, Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення»

запроваджено нову модель фінансування закладів охорони здоров'я, яка передбачає перехід у використанні бюджетних коштів від утримання державних та комунальних лікувально-профілактичних закладів до оплати відповідних медичних послуг (із зміною організаційно-правових форм господарювання таких закладів). Оплата медичних послуг здійснюється замовником медичних послуг, тобто Національною службою здоров'я України на підставі укладених договорів, згідно тарифів та умов, визначених Порядком реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення.

У 2022 році діяльність Департаменту охорони здоров'я міста Києва та комунальних закладів охорони здоров'я здійснювалася в умовах воєнного стану у зв'язку з збройною агресією російської федерації проти України.

З метою забезпечення реалізації заходів щодо надання населенню медичних послуг понад обсяг, передбачений програмою державних гарантій медичного обслуговування та підтримки комунальних закладів охорони здоров'я в місті діють міські цільові галузеві програми: Міська цільова програма «Здоров'я киян» на 2020–2023 роки (термін виконання завершується у 2023 році), Міська цільова програма «Підтримка та розвиток галузі охорони здоров'я столиці» на 2024–2025 роки (дія розпочнеться з 2024 року), Міська цільова програми «Громадське здоров'я» на 2022–2025 роки (далі - програма/програми). Виконання заходів програм спрямоване на медичне забезпечення хворих, які потребують постійного прийому життєвонеобхідних лікарських засобів (орфанні захворювання, хронічна ниркова недостатність, стан після трансплантації органів тощо), профілактику та ранню діагностику неінфекційних захворювань, в першу чергу серцево-судинних, онкологічних, цукрового діабету, профілактику та лікування соціально-небезпечних інфекційних захворювань (туберкульозу, ВІЛ-інфекції/СНІДу), тощо.

Так, заклади охорони здоров'я було забезпечено в рамках реалізації програм медикаментами, витратними матеріалами для надання необхідної медичної допомоги госпіталізованим/постраждалим. Незважаючи на воєнний стан, лікарні міста забезпечувалися медичним обладнанням, інструментарієм, інвентарем, засобами догляду та гігієни, у т.ч. за рахунок дії міських цільових програм, гуманітарної та партнерської допомоги.

Медична допомога надавалася цивільним, військовим та внутрішньо переміщеним особам на всіх рівнях надання медичної допомоги (у т.ч. високоспеціалізована) безвідмовно за всіма профілями за потребою.

Крім того, у 2022 році значно розширено спектр надання медичних послуг населенню: відкрито нові відділення, запроваджено нові формати роботи закладів («гарячі лінії», консультування в онлайн режимі тощо) з урахуванням потреби.

Серед нових відділень, що запрацювали у 2022 році:

- відділення травми ока на базі КНП «Київська міська клінічна лікарня № 4»;
- відділення політравми КНП «Олександрівська клінічна лікарня м. Києва»;

- відділення інтервенційної радіології та відділення кардіології КНП «Київська міська клінічна лікарня № 7»;
- відділення реконструктивно-пластичної хірургії для лікування військових КНП «Київська міська клінічна лікарня № 6»;
- «Кризовий центр» для людей, яким була завдана психологічна шкода під час війни (КНП КМКНЛ «Соціотерапія»).

У 2022 році два медичних заклади столиці ввійшли в лідери України за кількістю трансплантованих органів, а саме: КНП «Київський міський центр нефрології та діалізу» та КНП «Київська міська клінічна лікарня №1» та увійшли п'ятірку найкращих з 32 закладів України (посіли 3 та 4 місця у рейтингу).

Діють скринінгові програм щодо раннього виявлення неінфекційних захворюван: серцево-судинних, цукрового діабету, онкологічних (раку шийки матки, раку грудей, колоректального раку), захворювання кісток та суглобів тощо.

Забезпечено виконання скринінгових програм на інфекційні хвороби, такі як гепатит В та С та на ВІЛ-інфекцію, шляхом обстежень швидкими тестами.

Продовжується виконання Паризької декларації «90:90:90».

Перший цільовий показник – становить - 91,1% , люди, які живуть з ВІЛ, знають свій ВІЛ-статус (перший показник виконаний).

Другий цільовий показник - становить 80,5%, люди знають ВІЛ-статус, отримують антиретровірусну терапію. Однією із основних причин недовиконання є зменшення кількості виявлених та знятих з обліку у зв'язку із зміною місцем проживання по причинні введення активних воєнних дій на території України та знятих із медичного обліку у зв'язку із місцем проживання).

Третій цільовий показник - становить 95%, серед пацієнтів, які отримують антиретровірусну терапію у 95% пацієнтів досягнуто зниження рівня вірусного навантаження до невизначеного рівня.

Спостерігаються відчутні результати реформування фтизіатричної служби міста. Ефективність амбулаторного лікування склала 93,3% (ВООЗ – 85%), показник перерваного лікування – 1,8% (ВООЗ – до 3%). Захворюваність на туберкульоз знизилась на 13%, смертність від туберкульозу на 47%, в 2,7 рази знизилась захворюваність медпрацівників (в фтизіатричних закладах - жодного випадку протягом 4 років).

### **Розділ III**

#### **Стратегічні цілі та завдання Департаменту охорони здоров'я міста Києва на 2023-2025 роки**

##### **Завдання стратегічного плану**

**Стратегічна ціль № 1 «Приведення закладів охорони здоров'я у відповідність до сучасних потреб»**

Завдання 1.1. Реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, оновлення їх матеріально-технічної бази.

**Стратегічна ціль № 2 «Підтримка киян, які потребують додаткової медичної допомоги»**

Завдання 2.1. Медичне забезпечення хворих, які потребують постійного прийому життєвонеобхідних лікарських засобів.

Завдання 2.2. Високоякісне лікування хворих з серцево-судинними, судинно-мозковими та іншими захворюваннями з використанням новітніх технологій.

**Стратегічна ціль № 3 «Профілактика, рання діагностика та лікування захворювань»**

Завдання 3.1. Профілактика та рання діагностика неінфекційних захворювань (серцево-судинні, судинно-мозкові, онкологічні, цукровий діабет тощо).

Завдання 3.2. Профілактика та лікування соціально-небезпечних інфекційних захворювань (гепатит В та С, ВІЛ-інфекція/СНІД).

#### **Розділ IV**

**Стратегічна ціль № 1 «Приведення закладів охорони здоров'я у відповідність до сучасних потреб»**

Реалізація цілей і завдань потребує ефективного розподілу та використання фінансових ресурсів з урахуванням пропозицій розпорядників коштів нижчого рівня - комунальних закладів охорони здоров'я, підприємств, установ і організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва.

Пріоритетними напрямками для реалізації цілей та завдань є забезпечення належних умов перебування пацієнтів/ок у закладах охорони здоров'я, впровадження в медичній практиці закладів охорони здоров'я сучасних підходів до лікування пацієнтів (технологічних, підвищення рівня виявлення захворюваності) з оновленням їх матеріально-технічної бази.

**Завдання 1.1. Реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, оновлення їх матеріально-технічної бази**

Враховуючи великий термін експлуатації будівель (споруд) закладів охорони здоров'я, деякі з них потребують реконструкції або капітального ремонту приміщень, покрівель, мереж, сходових клітин, ліфтів тощо. В межах фінансового ресурсу з урахуванням першочерговості здійснюється планування капітальних видатків у розрізі об'єктів, виду робіт і його обсягу та вносяться відповідні пропозиції до Програми економічного і соціального розвитку міста Києва. Виконання цього завдання забезпечить створення комфортних умов перебування хворих під час лікування, дозволить фахівцям надавати високоякісну медичну допомогу відповідно до стандартів та сучасних потреб та сприятиме розширенню видів (профілів) надання медичної допомоги.

### Заплановані завдання протягом 2023-2025 років

Завдання у 2023-2025 роках	Очікуваний результат
Проведення реконструкції закладів охорони здоров'я	Забезпечення належних умов перебування пацієнтів/ок у закладах охорони здоров'я
Проведення капітального ремонту закладів охорони здоров'я	
Оновлення матеріально-технічної бази	Можливість надання високоякісної медичної допомоги відповідно до стандартів та сучасних потреб

**Стратегічна ціль № 2 «Підтримка киян, які потребують додаткової медичної допомоги»**

**Завдання 2.1. Медичне забезпечення хворих, які потребують постійного прийому життєвонеобхідних лікарських засобів**

Здійснюється забезпечення життєвонеобхідними препаратами для хворих з рідкісними (орфанними) хворобами, пацієнтів, які перенесли трансплантацію органів, хворих з патологією нирок, які потребують замісної ниркової терапії, пацієнтів з вірусними гепатитами противірусними лікарськими засобами, онкологічних хворих хімотерапевтичними препаратами тощо.

### Заплановані завдання протягом 2023-2025 років

Завдання у 2023-2025 роках	Очікуваний результат
Забезпечення лікарськими засобами та лікувальним харчуванням хворих з орфанними захворюваннями	Зменшення випадків загострень, покращення якості життя хворих з орфанними захворюваннями
Забезпечення препаратами для імуносупресивної терапії хворих, які перенесли трансплантацію солідних органів та анатомічних тканин	Запобігання відторгненню трансплантата, збереження працездатності хворих та можливості вести звичний спосіб життя
Забезпечення лікуванням хворих з хронічною нирковою недостатністю (замісна ниркова терапія)	Зниження летальності хворих, які проходять лікування методом замісної ниркової терапії
Забезпечення етіотропним противірусним лікуванням хворих на вірусних гепатитів	Зменшення рівня інвалідності від ускладнень вірусних гепатитів
Забезпечення онкологічних хворих хімотерапевтичними засобами	Вживаність онкологічних хворих 5 та більше років після встановлення діагнозу

**Завдання 2.2. Високоякісне лікування хворих з серцево-судинними, судинно-мозковими та іншими захворюваннями з використанням новітніх технологій**

Збільшення охоплення необхідними безоплатними кардіохірургічними та нейрохірургічними втручаннями у відповідності до протоколів надання медичної допомоги шляхом забезпечення комунальних некомерційних підприємств дороговартісними витратними матеріалами.

**Заплановані завдання протягом 2023-2025 років**

Завдання у 2023-2025 роках	Очікуваний результат
Проведення високо-технологічної діагностики та лікування, в т.ч. оперативного, хворих з гострим коронарним синдромом, вадами серця, порушеннями ритму серця, мозковими порушеннями	Зменшення інвалідизації та смертності хворих з серцево-судинними та судинно-мозковими захворюваннями та покращення якості їх життя

**Стратегічна ціль № 3 «Профілактика та рання діагностика та лікування захворювань»**

**Завдання 3.1. Профілактика та рання діагностика неінфекційних захворювань (серцево-судинні, судинно-мозкові, онкологічні, цукровий діабет тощо)**

За висновками ВООЗ стан здоров'я населення залежить лише на 10 % від діяльності системи охорони здоров'я, при цьому 51 % впливу на здоров'я людини має спосіб життя.

Важливим є проведення широкої роз'яснювальної роботи з населенням щодо профілактики та ранньої діагностики захворювань, а відповідно, реалізація скринінгових програм: серцево-судинних, судинно-мозкових, онкологічних та цукрового діабету.

**Заплановані завдання протягом 2023-2025 років**

Завдання у 2023-2025 роках	Очікуваний результат
Здійснення заходів з профілактики, ранньої діагностики та лікування серцево-судинних та судинно-мозкових захворювань (система скринінгових обстежень населення в т.ч. визначення холестерину)	Виявлення серцево-судинних захворювань на ранніх стадіях, зменшення кількості запущених випадків
Проведення заходів з профілактики, ранньої діагностики онкологічних захворювань	Рання діагностика візуальних форм раку з метою проведення своєчасного лікування

(система скринінгових обстежень населення на візуальні форми раку: молочних залоз, шийки матки, колоректального раку)	
Проведення заходів з профілактики та ранньої діагностики цукрового діабету (система скринінгових обстежень населення з визначення глюкози крові). Проведення заходів щодо попередження ускладнень цукрового діабету (забезпечення приладами для постійної інфузії інсуліну (інсуліновими помпами), забезпечення хворих препаратами глюкагону)	Раннє виявлення хворих з цукровим діабетом та призначення адекватного лікування.  Попередження ускладнень цукрового діабету, профілактика гіпоглікемічних станів, покращення якості життя

### **Завдання 3.2. Профілактика та лікування соціально-небезпечних інфекційних захворювань ( гепатит В та С, ВІЛ-інфекція/СНІД)**

В місті здійснюються скринінгові обстеження населення на вірусний гепатит В та С та відмічається позитивна динаміка показників результативності обстежень, що обумовлено організацією та проведенням широкого спектру активної профілактичної, лікувально-діагностичної та комунікативної роботи серед населення.

Заходи протидії епідемії ВІЛ-інфекції здійснюються шляхом реалізації ініціативи Fast-Track Cities (Паризької декларації) в м. Києві, що направлені на збільшення кількості виявлених осіб з ВІЛ-інфекцією та охоплення людей, хворих на ВІЛ/СНІД, антиретровірусною терапією.

#### **Заплановані завдання протягом 2023-2025 років**

<b>Завдання у 2023-2025 роках</b>	<b>Очікуваний результат</b>
Проведення скринінгових обстежень на гепатити В та С	Раннє виявлення захворювань та проведення своєчасного лікування хворих на гепатит
Реалізація стратегії Fast-Track Cities в м. Києві шляхом досягнення цільових показників	Досягнення показників: Ціль І. 95% людей, які живуть з ВІЛ, знають свій ВІЛ-статус. Ціль ІІ. 90% з тих, хто знає свій ВІЛ-статус, отримують аниретровірусну терапію. Ціль ІІІ. У 95% тих, хто отримує лікування, досягнуто пригнічення вірусу



## Розділ V

**Стратегічні цілі, завдання та кількісні показники результатів їх виконання**

**Стратегічна ціль № 1 «Приведення закладів охорони здоров'я у відповідність до сучасних потреб»**

**Стратегічна ціль № 2 «Підтримка киян, які потребують додаткової медичної допомоги»**

**Стратегічна ціль № 3 «Профілактика та рання діагностика та лікування захворювань»**

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2023	2024	2025
<b>Завдання 1.1.</b> Реконструкція та капітальний ремонт закладів охорони здоров'я, оновлення їх матеріально-технічної бази	Кількість завершених об'єктів реконструкції, будівництва, реставрації закладів охорони здоров'я та приведення їх у відповідність до сучасних потреб	одиниць	0	2	2
	Кількість завершених об'єктів капітального ремонту закладів охорони здоров'я та оновлення їх матеріально-технічної бази	одиниць	68	38	40
<b>Завдання 2.1.</b> Медичне забезпечення хворих, які потребують постійного прийому життєвонеобхідних лікарських засобів (орфанні захворювання, хронічна ниркова недостатність, стан після трансплантації органів, хронічні вірусні гепатити, онкологічні захворювання)	Забезпечення харчовими продуктами пацієнтів з орфанними захворюваннями, що потребують лікувального харчування	%	100	100	100
	Зменшення випадків відторгнення (у т. ч. гострого) трансплантату	на %	95	96	98
	Зниження летальності хворих, які проходять	%	15	15,5	16

	лікування методом ЗНТ				
	Зменшення рівня інвалідності від ускладнень вірусних гепатитів	на %	93	95	100
	Зростання показника перебування онкологічних хворих на обліку 5 та більше років	на %	2,5	3	3,5
<b>Завдання 2.2.</b> Високоякісне лікування хворих з серцево-судинними, судинно-мозковими та іншими захворюваннями з використанням новітніх технологій	Зниження первинного виходу на інвалідність внаслідок серцево-судинних та судинно-мозкових захворювань	випадків на 10 000 відповідного населення	9,7	9,6	9,5
	Зниження летальності від інфаркту міокарду	на %	5	5	5
	Зниження летальності від інсульту	на %	5	5	5
<b>Завдання 3.1.</b> Профілактика та рання діагностика неінфекційних захворювань	Зменшення занедбаних форм серед вперше виявлених випадків онкопатології	% серед вперше виявлених	16	14	12
	Зменшення занедбаності візуальних форм раку	% серед вперше виявлених	12	10	8
	Зменшення ускладнень цукрового діабету серед дорослого населення (18 років і старші)	на %	5	5	5
	Зниження первинного виходу на інвалідність внаслідок цукрового діабету	випадків на 10 000 відповідного населення	1,7	1,6	1,5

<b>Завдання</b> Профілактика та лікування соціально-небезпечних інфекційних захворювань (гепатит В та С, ВІЛ-інфекція/СНІД)	<b>3.2.</b> Частина позитивних результатів на гепатит В із числа обстежених, %	%	1,6	1,6	1,6
	Частина позитивних результатів на гепатит С із числа обстежених, %	%	5,4	5,4	5,4
	Частина людей, які живуть з ВІЛ (від оціночної чисельності), які знають свій ВІЛ-статус	%	92	93	95
	Частина людей з тих, що знають свій ВІЛ-статус, отримують лікування	%	90	90	90
	Частина людей, які живуть з ВІЛ і отримують лікування, мають пригнічене вірусне навантаження	%	95	95	95

Заступник директора Департаменту –  
 начальник управління економіки



Дмитро КУЦОПАЛ